

## NOTITIE

PROJECT	:	CO2 Prestatieladder
PROJECTNUMMER	:	P98-0066
ONDERWERP	:	Management Jaarverslag en directiebeoordeling CO2 prestatieladder
DATUM	:	27 februari 2025
OPGESTELD DOOR	:	W.J. Franken

---

## 1 Inleiding

### 1.1 Aanleiding

Vanuit haar verantwoordelijkheid wil BOOT werken aan een reductie van haar energiebelasting. Als hulpmiddel hierbij wordt gebruik gemaakt van de CO2-prestatieladder. In deze notitie wordt het functioneren van het systeem geëvalueerd en zijn de doelstellingen ten aanzien van duurzaamheid opgenomen. Daarnaast is aangegeven aan welke keten initiatieven wordt deelgenomen. Tot slot is een beleidsverklaring opgenomen.

Doel van de notitie is de werking van het systeem te beoordelen, alsmede de invulling daarvan voor de komende periode.

### 1.2 Opzet

Deze notitie is als volgt opgebouwd:

- Input
  - Resultaten audits
  - Resultaat, acties uit voorgaande beoordeling/verslag
  - Voortgang doelstellingen
  - Voorstel nieuw maatregelen, initiatieven, budgetten
  - Aanbevelingen voor verbeteringen
- Output
  - Verbetering systeem
  - Waarschijnlijkheid behalen doelstellingen

## 2 Voortgang

### 2.1 Resultaten audits

Uit de externe audit in 2024 zijn geen bijzonderheden gekomen. Uit de interne audit blijkt dat alle reductiedoelstellingen zijn behaald.

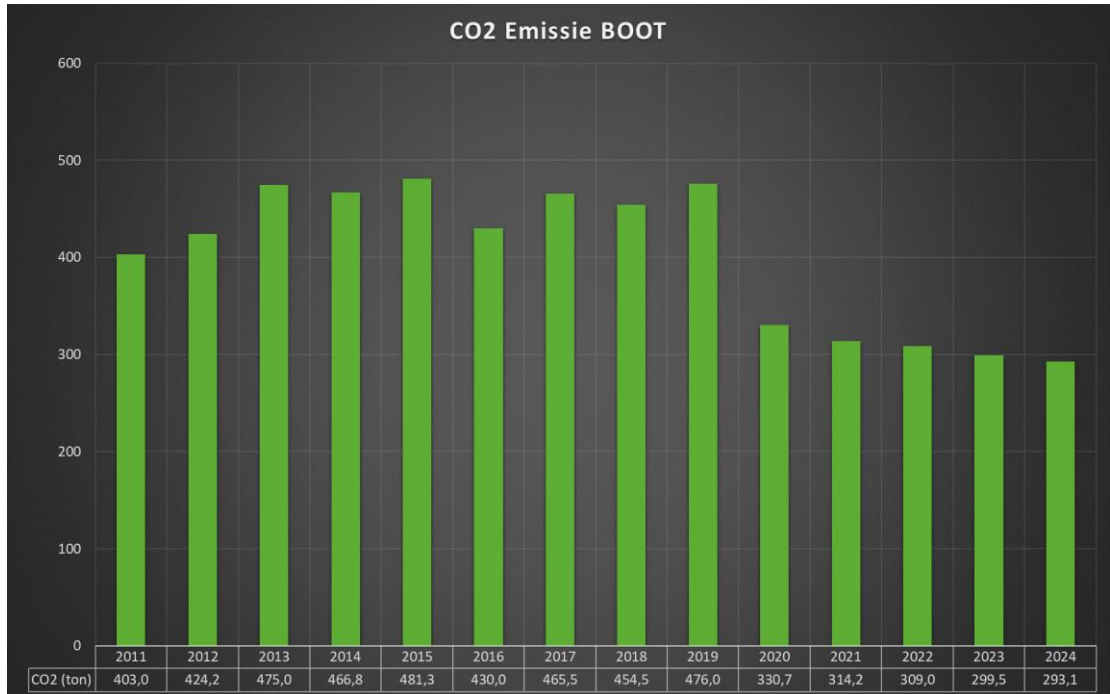
### 2.2 Aanbevelingen voor verbeteringen

De nieuwe aanpak en rolverdeling bij de emissie-inventarisatie blijkt effectief. De financieel adviseur vult het feitengedeelte in, waarna de verantwoordelijke medewerker voor de CO2 prestatieladder het vervolgtraject oppakt. Om een nieuwe impuls te geven aan CO2 reductie zijn in het najaar van 2023 nieuwe reductiedoelstellingen geformuleerd.

### 2.3 Emissie inventarisatie

De CO2 prestatie is in beeld gebracht en samengevat in de volgende grafiek.

**Figuur 1: CO2 Footprint**



De totale CO<sub>2</sub>-uitstoot is in 2024 afgenomen met ca. 6 ton.

**Tabel 1: Grootste wijzigingen**

	2023 (TON)	2024 (TON)	VERSCHIL (TON)	TOELICHTING
Zakelijk verkeer scope 1	213,7	199,7	-14,0	Minder zakelijke kilometers Toename aandeel elektrische auto's
Zakelijk verkeer scope 2	14,1	18,4	+4,3	Meer grijze stroom geladen door elektrische auto's. Het is voor nieuwe werknemers niet altijd mogelijk een eigen laadpaal te installeren.
Aardgas voor verwarming	14,5	16,6	+2,1	Er is geen duidelijke oorzaak aan te wijzen voor deze toename, aangenomen wordt dat het een natuurlijke fluctuatie is.

## 2.1 Analyse doelstellingen

De volgende reductiedoelstellingen zijn opgesteld:

Algemene doelstelling 2030:

In 2030 heeft BOOT een uitstoot van minder dan 2 ton CO<sub>2</sub> per FTE. Gerekend vanaf 2023 is dit een jaarlijkse reductie van 0,1 ton per FTE (2,6 ton naar 1,9 ton). In 2030 is met het behalen van dit doel een reductie van meer dan 60% behaald ten opzichte van referentiejaar 2011, ruim boven de doelstelling van de Klimaatwet.

De uitstoot per FTE in 2024 is 2,4 ton, een daling van 0,2 ton ten opzichte van het voorgaande jaar. De doelstelling voor 2024 is behaald.

**Tabel 2: CO<sub>2</sub>-emissie per FTE (ton)**

	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
Doelstelling	2,6	2,5	2,4	2,3	2,2	2,1	2,0	1,9
Werkelijk	2,6	2,4						

Ten aanzien van de verschillende scope onderdelen zijn de volgende reductiedoelstellingen vastgesteld:

### 1) Doel Scope 1: reductie gasverbruik

- Vervangen huidige verwarmingsinstallatie door zuinigere variant, bijvoorbeeld een hybride-pomp. De vervanging zal naar verwachting in ca. 2027-2028 plaatsvinden, de effecten zullen uiterlijk 2030 over een heel kalenderjaar meetbaar zijn. De verwachte reductie is tenminste 50% van het huidige gasverbruik (14,5 ton CO<sub>2</sub> in 2023).

De doelstelling is ongewijzigd, voortgang is in 2024 nog niet meetbaar.

### 2) Doel Scope 1-2: zakelijk verkeer

- Reductie van de CO<sub>2</sub> uitstoot per zakelijke kilometer met 1 % ten opzichte van het voorgaande jaar, tot en met 2030.

De CO<sub>2</sub> uitstoot per zakelijke kilometer is met 1,0% gedaald ten opzichte van het voorgaande jaar. De doelstelling voor 2024 is behaald.

**Tabel 3: CO<sub>2</sub>-emissie per zakelijke kilometer**

	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
Emissie/km (gram)	134,2	132,3						
Doelstelling (% reductie)	1,0	1,0	1,0	1,0	1,0	1,0	1,0	1,0
Werkelijk (% reductie)	1,0	1,0						

### 3) Doel Scope 3: invoering CO<sub>2</sub>-neutraal papier

- In 2024 worden de mogelijkheden voor het vervangen van het huidige (printer)papier met milieukeurmerk door CO<sub>2</sub>-neutraal papier bekeken. In 2025 is het nieuwe papier ingevoerd, dit leidt tot een reductie van ca. 1 ton CO<sub>2</sub> ten opzichte van het gemiddelde verbruik in 2022-2023.

In 2024 is een proef gedaan met de invoer van CO<sub>2</sub> neutraal papier van Paperwise. Aan het eind van 2024 is besloten dit papier als standaard te gebruiken in 2025. Resterend ingekocht regulier papier zal nog worden verbruikt gedurende 2025.

De doelstelling voor 2024 is behaald, aan het eind van 2025 kunnen de resultaten gemeten worden.

#### 4) Doel Scope 3: reductie in sloopprojecten (keten)

Boot stelt zich ten aanzien van circulaire sloop de volgende doelstelling:

- In de doorontwikkeling van het product materiaalinventarisatie gaan wij een langdurige samenwerking aan met een ICT bedrijf. Deze ontwikkeling gaat ervoor zorgen dat van alle materiaalinventarisaties die we uitvoeren in 2027 bekend is hoeveel CO<sub>2</sub> reductie mogelijk is bij het opnieuw toepassen. In 2030 adviseren we bij elk project actief over de besparingsmogelijkheden op het gebied van CO<sub>2</sub>. De resultaten monitoren we jaarlijks, zodat we de voortgang van de doelstelling kunnen bijsturen waar nodig.

We werken samen met Fuse Solutions. Inmiddels is onze opname app en materiaaldata-base gewijzigd. Per materiaal dat is opgenomen wordt automatisch de hoeveelheid opgeslagen CO<sub>2</sub> vastgelegd. Inmiddels leveren we deze informatie aan in onze rapporten. Met de CO<sub>2</sub> getallen die beschikbaar zijn kan de opdrachtgever sturen op duurzaamheidsmaatregelen. Het doel voor 2030 is dus behaald.

- In 2027 weten we wat het effect van verschillende bouwmaterialen is op de MPG van een gebouw. Hiermee kennen we de verschillen in CO<sub>2</sub> uitstoot per materiaal.

Dit onderdeel is nog in ontwikkeling. In ons CEC verzamelen we deze informatie. De verwachting is dat dit doel wordt behaald.

- Inzicht in markt van vraag en aanbod met betrekking tot het hergebruik van afval / reststoffen van eigen projecten en in het bijzonder regio Utrecht. Van een gebouw weten we welke afzetmogelijkheden er zijn voor de verschillende materialen. We kennen de afzetpartners.

Dit onderdeel is nooit helemaal af. Inmiddels is Oboros opgericht en verwerken we daadwerkelijk materialen die vrijkomen in gebouwen (interieurs). Het inzicht in vraag en aanbod is aanwezig, Over 2024 is voldoende voortgang geboekt voor deze doelstelling.

- ▶ BOOT is initiatiefnemer van Stichting Insert. Insert is bezig om vraag en aanbod van alle circulaire marktplaatsen in Nederland te koppelen. Samen met architecten, materialen-leveranciers en opdrachtgevers probeert BOOT, met behulp van deze gekoppelde marktplaatsen, daadwerkelijk circulaire interieurs van gebouwen te realiseren. Om deze transitie mogelijk te maken richt BOOT een aparte onderneming op waar de daadwerkelijke realisatie plaats zal vinden. Hiermee vormt BOOT de koppeling tussen vraag en aanbod in deze markt. BOOT zet specialistische kennis in om de verschillende partijen, zowel upstream als downstream in de keten, aan elkaar te verbinden. De nieuwe onderneming zal in 2024 opgericht worden, het streven is dat in 2025 twee projecten succesvol zijn uitgevoerd. In 2026 kunnen wij de hierin behaalde CO2 reductie rapporteren.

De onderneming (Oboros) is opgericht. De doelstelling voor 2024 is behaald.

### 3 Doelstelling

BOOT wil zich richten op de gebieden waar de meeste uitstoot vandaan komt. Door op die gebieden specifieke maatregelen toe te passen, wil BOOT haar CO<sub>2</sub>-uitstoot verminderen. De emissiebronnen waar BOOT haar meeste CO<sub>2</sub>-uitstoot vandaan krijgt, zijn:

Tabel 4: Bronnen met grootste impact

SCOPE	BRON	TON CO2	% VAN TOTAAL
1	Zakelijk vervoer (scope 1)	199,7	68%
3	Woon-werkverkeer eigen vervoer	56,0	19%
1	Aardgas voor verwarming	16,6	6%

Algemene doelstelling 2030:

In 2030 heeft BOOT een uitstoot van minder dan 2 ton CO<sub>2</sub> per FTE. Gerekend vanaf 2024 is dit een jaarlijkse reductie van 0,1 ton per FTE (2,6 ton naar 1,9 ton). In 2030 is met het behalen van dit doel een reductie van meer dan 60% behaald ten opzichte van referentiejaar 2011, ruim boven de doelstelling van de Klimaatwet.

Om bovengenoemde doelstelling te realiseren zijn de volgende reductiedoelstellingen vastgesteld, onderverdeeld naar scope:

- 1) Doel Scope 1: reductie gasverbruik
  - Vervangen huidige verwarmingsinstallatie door zuinigere variant, bijvoorbeeld een hybride-pomp. De vervanging zal naar verwachting in ca. 2027-2028 plaatsvinden, de effecten zullen uiterlijk 2030 over een heel kalenderjaar meetbaar zijn. De verwachte reductie is tenminste 50% van het huidige gasverbruik (14,5 ton CO<sub>2</sub> in 2023).
- 2) Doel Scope 1-2: zakelijk verkeer
  - Reductie van de CO<sub>2</sub> uitstoot per zakelijke kilometer met 1 % ten opzichte van het voorgaande jaar, tot en met 2030.
- 3) Doel Scope 3: invoering CO<sub>2</sub>-neutraal papier
  - In 2024 worden de mogelijkheden voor het vervangen van het huidige (printer)papier met milieukeurmerk door CO<sub>2</sub>-neutraal papier bekeken. In 2025 is het nieuwe papier ingevoerd, dit leidt tot een reductie van ca. 1 ton CO<sub>2</sub> ten opzichte van het gemiddelde verbruik in 2022-2023.
- 4) Doel Scope 3: reductie in sloopprojecten (keten)  
 Boot stelt zich ten aanzien van circulaire sloop de volgende doelstelling:

- Van alle materiaalinventarisaties die we uitvoeren is in 2027 bekend hoeveel CO<sub>2</sub> reductie mogelijk is bij het opnieuw toepassen. In 2030 adviseren we bij elk project actief over de besparingsmogelijkheden op het gebied van CO<sub>2</sub>. De resultaten monitoren we.
- In 2027 weten we wat het effect van verschillende bouwmaterialen is op de MPG van een gebouw. Hiermee kennen we de verschillen in CO<sub>2</sub> uitstoot per materiaal.
- Inzicht in markt van vraag en aanbod met betrekking tot het hergebruik van afval/reststoffen van eigen projecten en in het bijzonder regio Utrecht. Van een gebouw weten we welke afzetmogelijkheden er zijn voor de verschillende materialen. We kennen de afzetpartners.

## 4 Beleid en bedrijfsvoering

### 4.1 Ontwikkeling

Circulair en klimaat zijn als pijlers opgenomen in het bedrijfsbeleid.

### 4.2 Initiatieven

BOOT heeft zich de afgelopen jaren ontwikkeld tot actieve deelnemer bij diverse keteninitiatieven. Deze rol wil zij ook in 2025 blijven invullen, door deelname aan onder andere:

- Partner NL Greenlabel
- Stichting Insert
- Oboros
- Regio Foodvalley Circulair
- DigiC (ROM)
- Madaster
- Vrijkomende agrarische bebouwing regio Foodvalley
- Platform materialenpaspoort (TU delft)
- Klimaatwijk
- NatuurPro netwerk

### 4.3 Overig

#### *Conclusie m.b.t. functioneren systeem*

Het systeem functioneert goed. Initiatieven geven een duidelijke meerwaarde voor BOOT. Er is aandacht nodig voor dossiervorming.

#### *Besluiten over wijzigingen energie- of CO<sub>2</sub> prestatie*

Inzet op elektrificeren/hybride bedrijfsauto's. Ontwikkelingen actief volgen en instappen als actieradius voldoende is en passende modellen beschikbaar komen. Controleren of laden van grijze stroom tot een realistisch minimum beperkt kan worden.

#### *Besluiten over verbeteringen*

Huidige positie in de markt van circulaire sloop verder uitbouwen en benutten voor kansen op gebied van circulaire infra.

#### *Benodigde middelen*

In de begroting is een budget opgenomen voor deelname Insert, Madaster en de innovatietrajecten op gebied van circulair en klimaat.

### 4.4 Jaarplan

TAAK	DOOR	PLANNING
Initiatieven		Continue
Verzamelen gegevens emissie inventaris	Financieel adviseur	Januari
Actualisatie Maatregelenlijst SKAO	Verantwoordelijke CO2 (V-CO2)	Februari/maart
Opstellen rapportage emissie inventaris	V-CO2	Februari/maart



TAAK	DOOR	PLANNING
Publicatie in- en extern cijfers	V-CO2/communicatie	Maart
Interne audit	V-CO2	Maart
Verzamelen gegevens voor halfjaarinventarisatie	Financieel adviseur	September
Opstellen rapportage halfjaar	V-CO2	Oktober
Doelstellingen herformuleren	V-CO2/directie	November
Update rapportage communicatieplan en energiemangementplan	V-CO2	November
Opstellen managementverslag (vaststellen MT)	V-CO2/directie	November
Publicatie in- en extern	V-CO2/communicatie	November

#### 4.5 Milieubeleidsverklaring

Circulair en klimaat vormen belangrijke thema's in de Strategie van BOOT voor 2021-2025. Aanleiding daartoe is enerzijds haar verantwoordelijkheid, zoals verwoord in de missie van BOOT en anderzijds vanuit de marktvrage, waarbij duurzaamheid in een toenemende mate een criterium wordt ten aanzien van de keuze voor een leverancier.

De missie van BOOT is dat zij werkt aan de ontwikkeling en realisatie van een toekomstbestendige leefomgeving. Vanuit de Strategie zijn in het Jaarplan gerichte doelstellingen opgenomen gericht op Circulair en Klimaat.

Middels het stellen van doelen en evalueren van de voortgang sturen we op continue verbetering van het milieuzorgsysteem, vermindering van de milieubelasting en voorkomen van milieuvervuiling.

Bij uitvoering van werkzaamheden verbinden wij ons aan alle relevante wet- en regelgeving, ook op gebied van milieu.