

NOTITIE

PROJECT	:	KAM
PROJECTNUMMER	:	P98-0031
ONDERWERP	:	Management Jaarverslag 2020 en directiebeoordeling CO2 prestatieladder
DATUM	:	15 februari 2021
OPGESTELD DOOR	:	W.J. Franken

1 Inleiding

1.1 Aanleiding

Vanuit haar verantwoordelijkheid wil BOOT werken aan een reductie van haar energielasting. Als hulpmiddel hierbij wordt gebruik gemaakt van de CO2-prestatieladder. In deze notitie wordt het functioneren van het systeem geëvalueerd en zijn de doelstellingen ten aanzien van duurzaamheid opgenomen. Daarnaast is aangegeven aan welke keten initiatieven wordt deelgenomen. Tot slot is een beleidsverklaring opgenomen.

Doel van de notitie is de werking van het systeem te beoordelen, alsmede de invulling daarvan voor de komende periode.

1.2 Opzet

Deze notitie is als volgt opgebouwd:

- Input
 - Resultaten audits
 - Resultaat, acties uit voorgaande beoordeling/verslag
 - Voortgang doelstellingen
 - Voorstel nieuw maatregelen, initiatieven, budgetten
 - Aanbevelingen voor verbeteringen
- Output
 - Verbetering systeem
 - Waarschijnlijkheid behalen doelstellingen

2 Voortgang

2.1 Resultaten audits

De externe audit in 2020 zijn geen bijzonderheden gekomen. Uit de interne audit blijkt dat de overdracht met betrekking tot de dossiervorming onvoldoende plaats gevonden heeft.

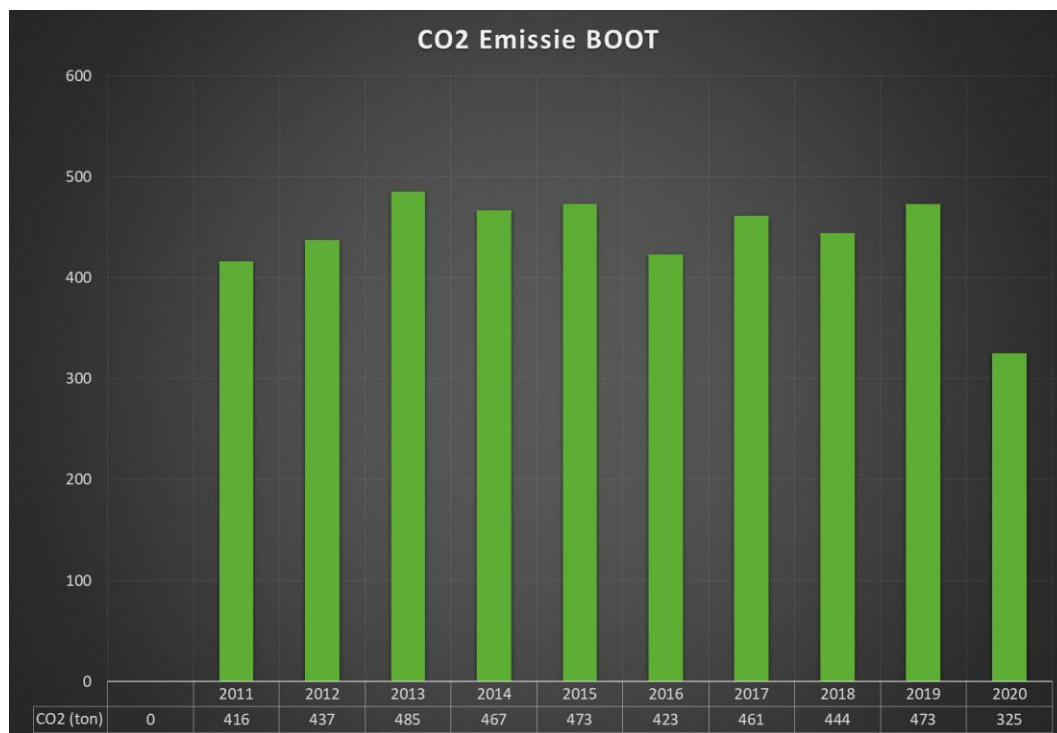
2.2 Aanbevelingen voor verbeteringen

Investeren in interne overdracht dossiervorming en energiemangementprogramma actief volgen.

2.3 Emissie inventaris 2020

De CO₂ prestatie is in beeld gebracht en samengevat in de volgende grafiek.

Figuur 1: CO₂ Footprint



De totale CO₂-uitstoot is in 2020 sterk afgenomen. Dit heeft vooral te maken met verminderd uitstoot door corona (minder woon- werk verkeer en zakelijke kilometers), afstoot pand Elst en door meer gebruik van Elektrische auto's.

Tabel 1: Grootste wijzigingen

	2019(TON)	2020(TON)	VERSCHIL (TON)	TOELICHTING
Gasverbruik	35,9	24,4	-11,5	Vervallen vestiging Elst
Zakelijk verkeer	297	241	-56	Door toename kilometers.
Woon-werk	97,9	36,3	-61,6	Door thuiswerk

2.1 Analyse doelstellingen

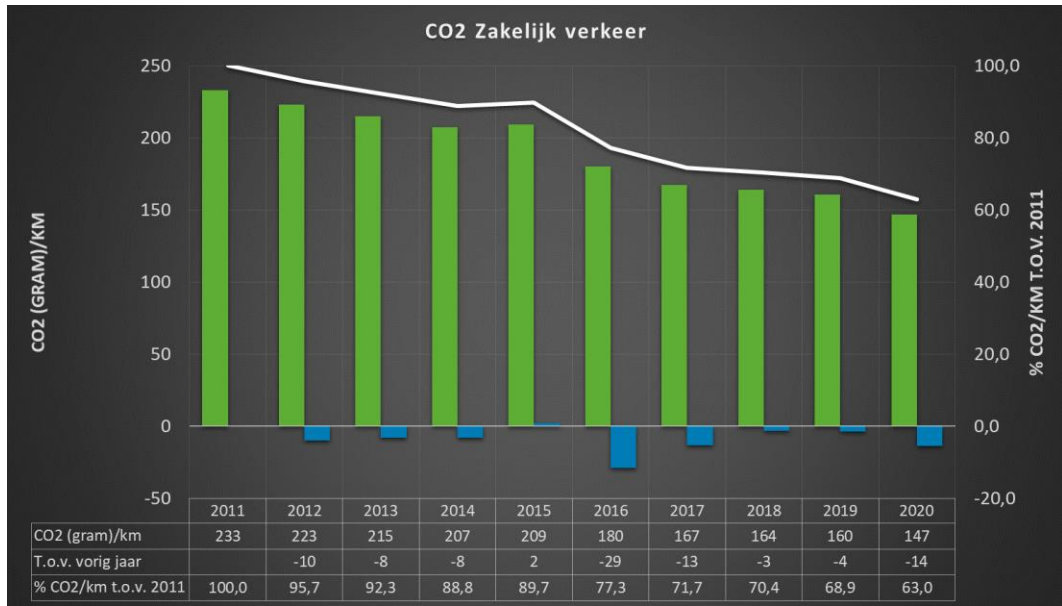
De volgende reductiedoelstellingen zijn opgesteld:

- Reductie CO₂-uitstoot per zakelijke kilometer: 1% per jaar.
- Reductie CO₂ Elektriciteit: 2022 volledig groen.

Reductie CO₂/zakelijke km

In de volgende grafiek is de ontwikkeling van de CO₂-uitstoot per zakelijke kilometer in beeld gebracht.

Figuur 2: Ontwikkeling CO2 zakelijk verkeer



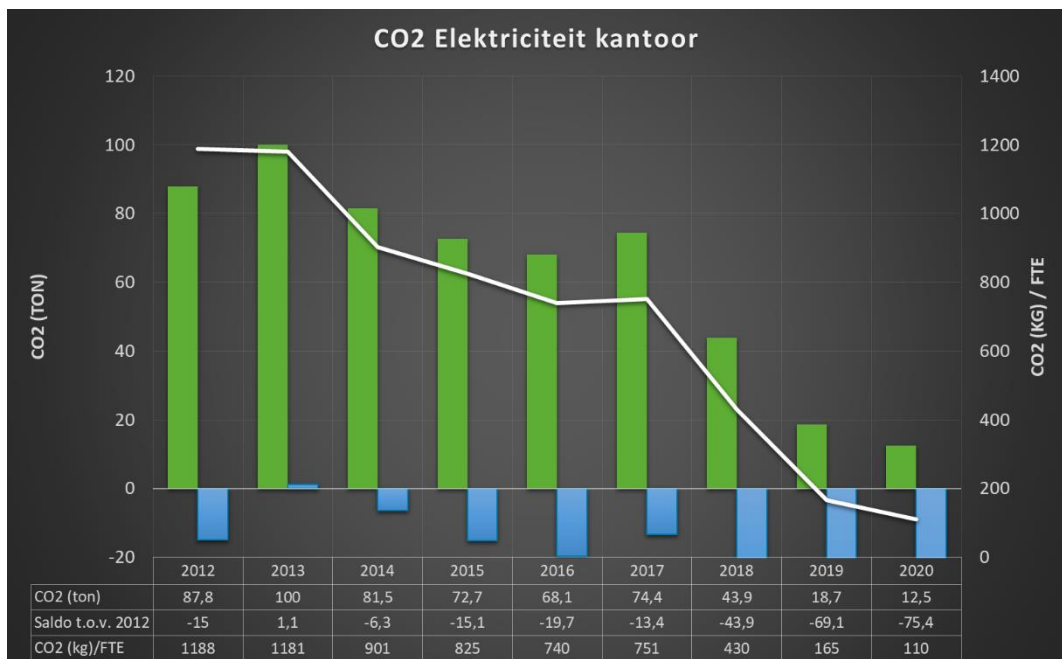
De doelstelling is ruim behaald door:

- Meer elektrisch rijden
- Aanpassing snelheid op snelweg (100 km/u overdag)
- Mogelijk dat verminderd vakantieverkeer ook heeft bijgedragen.

Reductie CO₂ elektriciteit

In de volgende grafiek is de ontwikkeling van de CO₂-uitstoot van in beeld gebracht.

Figuur 3: Ontwikkeling CO2 elektriciteit (panden)



De volgende reductiemaatregelen zijn getroffen:

- In 2019 zijn zonnepanelen geplaatst op Plesmanstraat 5. In 2020 hebben deze het gehele jaar bijgedragen.

Reductiedoelstelling Scope 3:

Voor scope 3 zijn de volgende doelstellingen opgesteld:

- In 2020 is de CO₂ uitstoot van de door BOOT begeleide slooprojecten per eenheid met 20% gedaald ten opzichte van het peiljaar 2015.
- Inzicht in markt van vraag en aanbod met betrekking tot het hergebruik van reststoffen van eigen projecten en in het bijzonder regio Utrecht.

Voor het in beeld brengen van de CO₂ reductie hebben we tot heden diverse tools gebruikt, zoals berekening impact op basis NIBE onderzoek en de Slim Slopen tool. De laatste wordt niet meer onderhouden. In het Jaarplan voor 2021 is opgenomen dat we hiervoor een nieuwe tool gaan ontwikkelen/gebruiken.

BOOT is initiatiefnemer van de stichting 'Insert'. Onderdeel van Insert is een marktplaats voor hergebruikte materialen en groen, waar BOOT en de aannemers materialen op aanbieden. Vanuit Insert bieden we de marktplaats ook als product aan voor partijen zoals gemeentes. Voor zowel de bebouwing als infracomponenten.

3 Doelstelling

BOOT wil zich richten op de gebieden waar de meeste uitstoot vandaan komt. Door op die gebieden specifieke maatregelen toe te passen, wil BOOT haar CO₂-uitstoot verminderen. De emissiebronnen waar BOOT haar meeste CO₂-uitstoot vandaan krijgt, zijn:

Tabel 2: Bronnen met grootste impact

SCOPE	BRON	TON CO ₂
1	Aardgas voor verwarming	24,4
	Zakelijk vervoer (scope 1)	241
2	Elektriciteit kantoor	12,5
3	Woon-werkverkeer eigen vervoer	36,3

1) Doel zakelijk verkeer

Een jaarlijkse reductie van 1% van de CO₂-uitstoot per zakelijke kilometer.

Voor het behalen van het doel zijn de volgende zaken relevant:

- Bedrijfsauto's rijden inmiddels grotendeels op BIO-CNG. Bij vervangen dient dit als uitgangspunt. Niet duidelijk is hoelang deze nog te verkrijgen zijn.
- Stimuleren aanschaf van elektrische auto's.

2) Doel elektra

*CO2 elektra gebruik panden naar 0 gram in 2022
Plaatsen zonnepanelen op dak Plesmanstraat 2-4*

Eind 2020 zal het bedrijfspand aan de Plesmanstraat 2-4 in gebruik worden genomen. Doel is om geheel over te gaan tot gecertificeerd groene stroom. Het pand wordt tevens voorzien van zonnepanelen

3) Doel Gasverbruik

Pand Plesmanstraat 2-4 gasloos verwarmen

De huidige installatie wordt hiervoor vervangen.

4) Doel reductie in advies

In het Jaarplan 2021 zijn de volgende doelen opgenomen:

DOEL	WANNEER SUCCES	BENODIGDE MIDDELEN
Advies geven over hergebruik gebouw(element)en	Als we in 2021 voor 10 projecten een (substantieel deel van een) gebouw hebben hergebruikt. Samenwerking met de vraagkant	Voldoende tijd om de businesscase uit te werken. Gebouwonderdelen plaatsen op de Insert marktplaats.
Meetbaar maken circulair Vervanging slim slopen tool door BOOT tool	Tool gekoppeld aan de materiaalinventarisatie waarmee we aannemers een score kunnen laten behalen v.w.b. hergebruik. Hierin krijgt direct hergebruik een hogere score dan recycling. De te behalen score relateren we aan het te slopen object en de mogelijkheden daarvan. CO2 besparing in beeld De Tool wordt maatschappelijk gedragen	Tijd om concept uit te denken Budget voor programmeren tool. Pilotprojecten om de tool te testen.
Verkennen kansen m.b.t. Infra remover	We hebben onze positie en kansen smart omschreven 5 projecten ervaring opdoen	Inspelen op kansen, contacten Insert Ontwerp vanuit herbruikbare materialen; ervaring opdoen vanuit Insert gemeentes.

4 Beleid en bedrijfsvoering

4.1 Ontwikkeling

Circulair en klimaat zijn als pijlers opgenomen in het bedrijfsbeleid.

4.2 Initiatieven

BOOT heeft zich de afgelopen jaren ontwikkeld tot actieve deelnemer bij diverse keteninitiatieven. Deze rol wil zij ook in 2021 blijven invullen, door deelname aan onder andere:

- ▶ Insert
- ▶ Cirkelstad
- ▶ Madaster

4.3 Overig

Conclusie m.b.t. functioneren systeem

Het systeem functioneert voldoende. Initiatieven geven een duidelijke meerwaarde voor BOOT. Er is aandacht nodig voor dossiervorming.

Besluiten over wijzigingen energie- of CO₂ prestatie

Bij nieuwe pand wordt gebouwinstallatie vernieuwd en gasloos gemaakt.

Besluiten over verbeteringen

Huidige positie in de markt van circulaire sloop verder uitbouwen en benutten voor kansen op gebied van circulaire infra.

Benodigde middelen

In de begroting is een budget opgenomen voor deelname Insert en Madaster.

4.4 Jaarplan

TAAK	DOOR	PLANNING
Initiatieven		Continue
Verzamelen gegevens emissie inventaris 2020	Financieel manager	Januari 2021
Opstellen rapportage emissie inventaris	KAM adviseur	Februari 2021
Publicatie in- en extern cijfers 2020	KAM adviseur	Februari 2021
Verzamelen gegevens voor halfjaarinventarisatie	Financieel manager	Juli/aug 2021
Opstellen rapportage halfjaar	KAM adviseur	September 2021
Interne audit	Aansturing KAM adviseur	Oktober 2021
Doelstellingen herformuleren	KAM adviseur + directie	November 2021
Update rapportage communicatieplan en energiemangementplan	KAM adviseur	November 2021
Opstellen managementverslag (vaststellen MT)	KAM adviseur	November 2021
Publicatie in- en extern	KAM adviseur	November 2021
2022 - conform 2021		

4.5 Milieubeleidsverklaring

Circulair en klimaat vormen belangrijke thema's in de Strategie van BOOT voor 2021-2024. Aanleiding daartoe is enerzijds haar verantwoordelijkheid, zoals verwoord in de missie van BOOT en anderzijds vanuit de marktvrage, waarbij duurzaamheid in een toenemende mate een criterium wordt ten aanzien van de keuze voor een leverancier.

De missie van BOOT is dat zij werkt aan de ontwikkeling en realisatie van een toekomstbestendige leefomgeving. Vanuit de Strategie zijn in het Jaarplan gerichte doelstellingen opgenomen gericht op Circulair en Klimaat.

Middels het stellen van doelen en evalueren van de voortgang sturen we op continue verbetering van het milieuzorgsysteem, vermindering van de milieubelasting en voorkomen van milieuvervuiling.

Bij uitvoering van werkzaamheden verbinden wij ons aan alle relevante wet- en regelgeving, ook op gebied van milieu.