

NOTITIE

PROJECT	:	R&D (intern)
PROJECTNUMMER	:	P10-0274-189
ONDERWERP	:	Management Jaarverslag 2016 en directiebeoordeling CO2 prestatieladder
DATUM	:	7 april 2017
OPGESTELD DOOR	:	W.J. Franken
BEHANDELD	:	C. Boot, M. van den Top, J.A.C. Poppe

1 Inleiding

1.1 Aanleiding

Vanuit haar verantwoordelijkheid wil BOOT werken aan een reductie van haar energiebelasting. Als onderdeel hiervan wordt gebruik gemaakt van de CO2-prestatieladder. In deze notitie wordt het functioneren van het systeem geëvalueerd en zijn de doelstellingen ten aanzien van duurzaamheid opgenomen. Daarnaast is aangegeven aan welke keten initiatieven wordt deelgenomen. Tot slot is een beleidsverklaring opgenomen.

Doel van de notitie is de werking van het systeem te beoordelen, alsmede de invulling daarvan voor de komende periode

1.2 Opzet

Deze notitie is als volgt opgebouwd:

- Input
 - Resultaten audits
 - Resultaat, acties uit voorgaande beoordeling/verslag
 - Voortgang doelstellingen
 - Voorstel nieuw maatregelen, initiatieven, budgetten
 - Aanbevelingen voor verbeteringen
- Output
 - Verbetering systeem
 - Waarschijnlijkheid behalen doelstellingen

2 Voortgang

2.1 Resultaten audits

In de eerste helft van 2017 is door Aboma een audit gedaan. Ten aanzien van het systeem is geadviseerd de interne audit te doen voor het opstellen van de directiebeoordeling, zodat de input direct meegenomen kan worden.

Vanuit de interne audit zijn de volgende adviezen gegeven:

- Ten behoeve trede 4 is in 2015/2016 een analyse gedaan van de invloed die BOOT heeft bij projecten. Om te beoordelen of deze nog actueel is, is het advies om dat mee te nemen in de directiebeoordeling.
- Algemeen: Er wordt veel gedaan, met name op gebied van circulaire sloop. Voor terugvindbaarheid is het aan te bevelen frequent een overzicht van publicaties en projecten bij te houden.

2.2 Resultaat vorig verslag

Uit de voorgaande rapportage kwamen de volgende verbeterdoelstellingen:

- Gerichte keuzes maken voor deelname initiatieven --> bij de afweging wordt beoordeeld welke meerwaarde BOOT kan leveren en welke meerwaarde het voor ons heeft.
- Naast circulaire sloop ook aandacht voor infra. Dit komt ook terug bij de interne audit. Door deelname aan onderzoek van de EBU, in samenwerking met de Hogeschool Utrecht en DNV wordt hier stappen in gezet.

2.3 Aanbevelingen voor verbeteringen

Duurzaamheid verder implementeren in de projecten. Dit maakt onderdeel uit van het beleid

2.4 Emissie inventaris 2016

De CO₂ prestatie van 2016 is in beeld gebracht en samengevat in de volgende tabel.

Tabel 1: Ontwikkeling CO₂

	2011	2012	2013	2014	2015	2016
Scope 1 (aardgas + zakelijk verkeer)	270	285	322	318	323	279
Scope 2 (Elektra + km declaratie)	91,1	97,1	96,6	87,4	79,5	75,9
Scope 3 (woon-werk + papier)	55,0	54,2	66	61,8	71,3	68,0
Scope 1-3	416	437	485	467	473	423
Per FTE	5,81	5,91	5,73	5,46	5,36	4,59

Zowel de totale CO₂ uitstoot als per FTE, is in 2016 afgenomen ten opzichte van 2015.

Tabel 2: Grootste wijzigingen

	2015 (TON)	2016 (TON)	VERSCHIL (TON)	TOELICHTING
Aardgas voor verwarming	34	35	+1,2	Lichte stijging verbruik als gevolg van toename koude dagen
Zakelijk verkeer	288,3	243,8	-44,5	Door toename kilometers en verandering emissiefactoren
Elektriciteit	72,7	68,1	-4,6	Daling verbruik. Belangrijke factor is beperkt gebruik kantoor Elst. Maar ook door gebruik van LED-verlichting

2.1 Analyse doelstellingen

De volgende reductiedoelstellingen zijn voor 2016 opgesteld:

- Een reductie van 10% wat betreft CO₂ uitstoot per zakelijke kilometer in 2016 ten opzichte van het referentiejaar 2011. Daarnaast een reductie van minimaal 1% per jaar.
- Reductie van 14 ton CO₂ uitstoot op elektriciteitsgebruik in 2016 ten opzichte van 2012.

Reductie CO₂/zakelijke km

In de navolgende tabel is de ontwikkeling van de CO₂ uitstoot per zakelijke km in beeld gebracht.

Tabel 3: Ontwikkeling zakelijk verkeer

	2011	2012	2013	2014	2015	2016
Kilometers	1.008.226	1.077.176	1.276.743	1.410.991	1.379.253	1.356.463
CO ₂ (ton)	235.4	240.6	274.4	285.8	288.3	243.8
CO ₂ (kilo)/km	0.233	0.223	0.215	0.203	0.209	0.180
% CO ₂ /km t.o.v. 2011	100%	95.7%	92.3%	87.1%	89.7%	77.3%
Reductie t.o.v. vorig jr.			-3.6%	-5.6%	+1.5	-13.9%

In 2015 was een tijdelijke stijging zichtbaar. Mede 2016 is geconstateerd dat dit weer omgebogen is. Uit de eindcijfers van 2016 blijkt dat de CO₂ ruim is afgenomen ten opzichte van voorgaande jaren. Niet goed herleidbaar is waarom 2015 achter is gebleven. Wel zijn eind 2015/begin 2016 een groot aantal oude diesel bedrijfsauto's ingeruild. Dit heeft geleid tot de hoge reductie in 2016.

Uit de analyse blijkt dat in 2016 de doelstellingen ruimschoots zijn behaald.

Reductie CO₂ elektriciteit

In de navolgende tabel is de ontwikkeling van de CO₂ uitstoot van elektriciteitsgebruik in beeld gebracht.

Tabel 4: Ontwikkeling elektriciteitsgebruik

	2012	2013	2014	2015	2016
Elektraverbruik	167.008	168.959	154.957	138.242	129.374
CO ₂ (ton)	87,8	88,9	81,5	72,7	68,1
Saldo t.o.v. 2012		+1.1	-6.7	-15	-19.7

De CO₂-uitstoot voor elektriciteitsgebruik van 2015 en 2016 is sterk afgenomen. Dit is gerelateerd aan een reductie in gebruik en bezetting in het pand Elst. Naar verwachting neemt de bezetting in 2017 weer toe.

Reductiedoelstelling Scope 3:

Voor scope 3 zijn de volgende doelstellingen opgesteld:

- In 2020 is de CO₂ uitstoot van de door BOOT begeleide slooprojecten per eenheid met 20% gedaald ten opzichte van het peiljaar 2015.

- Inzicht in markt van vraag en aanbod met betrekking tot het hergebruik van reststoffen van eigen projecten en in het bijzonder regio Utrecht.

De reductiedoelstelling voor sloop is het eerste kwartaal van 2016 geformuleerd. Nu we een jaar verder constateren we het volgende:

- Om het doel te bereiken vraagt het in de beginperiode vooral het opdoen van kennis en ervaring, welke moet leiden tot de gewenste reductie op termijn. De focus ligt in eerste instantie hierop.
- De Slim Slopen Tool kent beperkingen en kost veel tijd om in te vullen voor alle projecten.

Door BOOT zijn in 2016 verschillende projecten uitgevoerd waarin de mogelijkheden zijn bepaald voor circulair hergebruik, zoals:

- Misterweg Winterswijk;
- Kantoor BOOT Veenendaal;
- Westerhofschool Wageningen;
- Archerpad Almere;
- Renovatie kantoor Portaal.

Uit deze projecten blijkt dat vaak een klein deel van de vrijkomende materialen circulair wordt toegepast.

3 Doelstelling

BOOT wil zich richten op de gebieden waar de meeste uitstoot vandaan komt. Door op die gebieden specifieke maatregelen toe te passen, wil BOOT haar CO₂-uitstoot verminderen. De emissiebronnen waar BOOT haar meeste CO₂-uitstoot vandaan krijgt, zijn (cijfers 2016):

SCOPE	BRON	TON CO ₂	% VAN TOTAAL
1	Aardgas voor verwarming	35	8.3%
	Brandstofverbruik zakelijk vervoer (scope 1)	244	57.7%
2	Ingekochte elektriciteit (zonder correctie groene stroom)	68	16.1%
3	Woon-werkverkeer eigen vervoer	60	14.2%

De reductiedoelstellingen ten aanzien van zakelijk verkeer en elektra lopen tot 2016. Om deze reden worden hiervoor nieuwe doelstellingen gesteld.

1) Doel zakelijk verkeer

Een jaarlijkse reductie van 1.5% van de CO₂-uitstoot per zakelijke kilometer.

Hiervoor worden onder meer de volgende maatregelen getroffen:

- De “oude” bedrijfsauto’s zijn inmiddels grotendeels vervangen. In 2017 wordt hiervan nog een na effect verwacht van de oude auto’s welke medio 2016 vervangen zijn.
- Ook vanuit de maatregel om met energiezuinige banden en banden op spanning worden effecten verwacht.
- Daarnaast zijn mogelijkheden op gebied van het Nieuwe Rijden.

2) Doel elektra

Een reductie van 25 ton CO2-uitstoot op elektriciteitsverbruik in 2019 ten opzicht van 2012.

Hiervoor worden onder meer de volgende maatregelen getroffen:

- De verwachting is dat het energiegebruik zal toenemen doordat het kantoor Elst intensiever zal worden gebruikt en een uitbreiding van het kantoor van de Fokkerststraat.
- Er is een energiescan gedaan van het pand aan de Plesmanstraat. Hierin zijn diverse maatregelen geadviseerd.
- De groene stroom die nu ingekocht wordt is niet gecertificeerd. Door over te gaan naar gecertificeerde stroom is nog reductie te boeken.

3) Doel reductie in advies

De doelstellingen blijven gehandhaafd

In 2020 is de CO2 uitstoot van de door BOOT begeleide slooprojecten per eenheid met 20% gedaald ten opzichte van het peiljaar 2015.

Inzicht in markt van vraag en aanbod met betrekking tot het hergebruik van reststoffen van eigen projecten en in het bijzonder regio Utrecht.

Op welke wijze we de voortgang van de doelstelling gaan inzichtelijk maken zal de komende periode verder worden uitgewerkt. Het voornemen is in plaats van de Slim Slopen Tool, de LCA tool van het NIBE te gebruiken. Hierbij richten we ons op de CO2 uitstoot bij het traditioneel slopen in relatie tot de uitstoot bij Circulair slopen.

4 Beleid en bedrijfsvoering

4.1 Ontwikkeling

Op dit moment lopen diverse initiatieven op gebied van duurzaamheid. Één van de initiatieven is het beleid rondom duurzaamheid duidelijk te positioneren en op basis daarvan plannen uitwerken. De verwachting is dat dit initiatief in eind 2017 is afgerond.

Daarnaast worden plannen uitgewerkt om de panden van BOOT verder te verduurzamen.

4.2 Initiatieven

BOOT heeft zich de afgelopen jaren ontwikkeld tot actieve deelnemer bij diverse keteninitiatieven. Deze rol wil zij ook in 2017 blijven invullen, door deelname aan onder andere:

- DGBC
- Cirkelstad
- Madaster
- EBU

De rol van BREEAM-sloop is op dit moment onzeker. Mogelijk dat dit opgaat in BREEAM-gebied.

4.3 Overig

Conclusie m.b.t. functioneren systeem

Het systeem functioneert goed. De ervaring leert dat enkel wanneer bewust gekozen wordt om actief aan initiatieven deel te nemen, dat dat een meerwaarde heeft en de organisatie verder helpt.

Besluiten over wijzigingen energie- of CO2 prestatie

Huidige werkwijze continueren.

Besluiten over verbeteringen

Huidige positie in de markt van circulaire sloop verder uitbouwen en benutten voor kansen op gebied van circulaire infra.

Benodigde middelen

De kantine wordt verbouwd tot Circulair café. Hiermee beogen we te laten zien en waar te maken wat we doen.

In de begroting is een budget opgenomen voor het partnerschap van de DGBC. Naar verwachting zal ook een bijdrage gevraagd worden vanuit Madaster en Cirkelstad.

4.4 Milieubeleidsverklaring

BOOT heeft in haar beleidsplan voor 2016-2020 het voornemen opgenomen het aspect duurzaamheid in haar bedrijfsvoering te implementeren. Aanleiding daartoe is enerzijds haar verantwoordelijkheid, zoals verwoord in de missie van BOOT en anderzijds vanuit de marktvrage, waarbij duurzaamheid in een toenemende mate een criteria wordt ten aanzien van de keuze voor een leverancier.

De missie van BOOT is dat zij Waarde wil toevoegen aan een gezonde en inspirerende leefomgeving voor de mensen van nu en na ons.

Als organiserend ingenieursburo leveren wij integrale advies- en managementdiensten en ondersteuning aan (semi-)overheden, projectontwikkelaars, woningcorporaties, nutsbedrijven en bedrijven. Wij willen een betrokken servicepartner zijn, vanuit een onafhankelijke marktpositie. Met een pragmatische instelling en gedreven door onze maatschappelijke verantwoordelijkheid en de ambitie om te ontwikkelen, werkt BOOT vandaag aan de leefomgeving van morgen.