

NOTITIE

PROJECT	:	KAM
PROJECTNUMMER	:	P98-0031
ONDERWERP	:	Management Jaarverslag medio 2019 en directiebeoordeling CO2 prestatieladder
DATUM	:	3 december 2019
OPGESTELD DOOR	:	W.J. Franken
BEHANDELD	:	MT-overleg 03-12-2019

1 Inleiding

1.1 Aanleiding

Vanuit haar verantwoordelijkheid wil BOOT werken aan een reductie van haar energiebelasting. Als hulpmiddel hierbij wordt gebruik gemaakt van de CO2-prestatieladder. In deze notitie wordt het functioneren van het systeem geëvalueerd en zijn de doelstellingen ten aanzien van duurzaamheid opgenomen. Daarnaast is aangegeven aan welke keten initiatieven wordt deelgenomen. Tot slot is een beleidsverklaring opgenomen.

Doel van de notitie is de werking van het systeem te beoordelen, alsmede de invulling daarvan voor de komende periode.

1.2 Opzet

Deze notitie is als volgt opgebouwd:

- Input
 - Resultaten audits
 - Resultaat, acties uit voorgaande beoordeling/verslag
 - Voortgang doelstellingen
 - Voorstel nieuw maatregelen, initiatieven, budgetten
 - Aanbevelingen voor verbeteringen
- Output
 - Verbetering systeem
 - Waarschijnlijkheid behalen doelstellingen

2 Voortgang

2.1 Resultaten audits

Vanuit de externe audit zijn geen bijzonderheden gekomen. De interne audit voor 2019 is nog niet uitgevoerd.

2.2 Resultaat vorig verslag

Uit de voorgaande rapportage kwamen de volgende verbeterdoelstellingen:

- Huidige positie in de markt van circulaire sloop verder uitbouwen en benutten voor kansen op gebied van circulaire infra. In 2018/2019 is hierop vol ingezet.

- ▶ In 2016 is een inventarisatie gedaan van duurzaamheid in alle vakgebieden van BOOT. Doel daarvan was het in kaart brengen van de mogelijke invloed van BOOT daarop. Op basis daarvan is voor sloop een ketenanalyse uitgewerkt. Voor 2019 wordt deze inventarisatie geactualiseerd. In 2019 is een nieuwe ketenanalyse gedaan. Uit de analyse volgt dat de keten waarop wij potentieel de meeste impact hebben nog steeds de sloop keten is. Als tweede komt de keten van Ruimte inrichting en beheer. Hiervoor is inmiddels een concept ketenanalyse opgesteld.

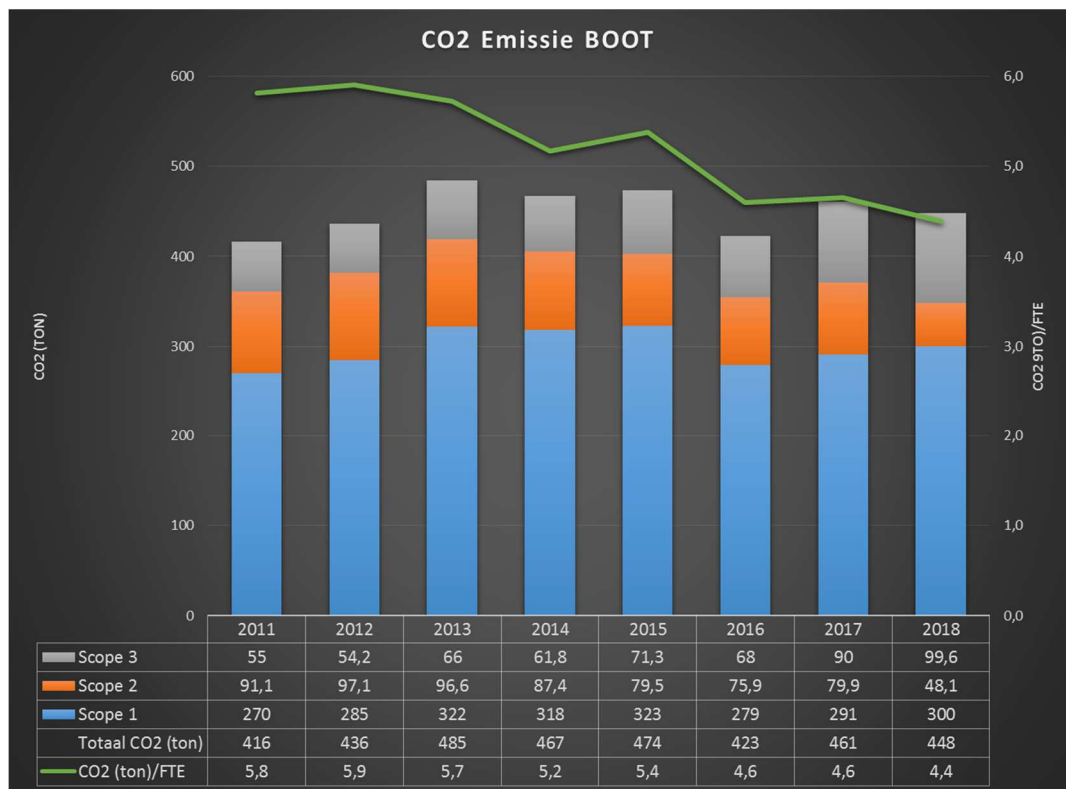
2.3 Aanbevelingen voor verbeteringen

De planning en communicatie van resultaten kan worden verbeterd door deze structureel te plannen en te beleggen.

2.4 Emissie inventaris 2018

De CO₂ prestatie van 2018 is in beeld gebracht en samengevat in de volgende grafiek.

Figuur 1: CO₂ Footprint



De totale CO₂-uitstoot is in 2018 afgenomen. De afname is vooral het gevolg van dat overgegaan is naar gecertificeerde groene stroom, met uitzondering van het pand aan de Fokkerstraat.

Tabel 1: Grootste wijzigingen 2018

	2017 (TON)	2018 (TON)	VERSCHIL (TON)	TOELICHTING
Zakelijk verkeer	254.9	265.2	+10.3	Door toename kilometers.
Elektriciteit	74.4	44.0	-30.4	Afname door gebruik gecertificeerde groene stroom. In 2019 zonnepanelen geplaatst.
Woon-werkverkeer	82.1	94.8	+12.7	Groei personeelsbestand heeft geleid tot aanzienlijke toename woon-werkverkeer.

2.1 Analyse doelstellingen t/m medio 2019

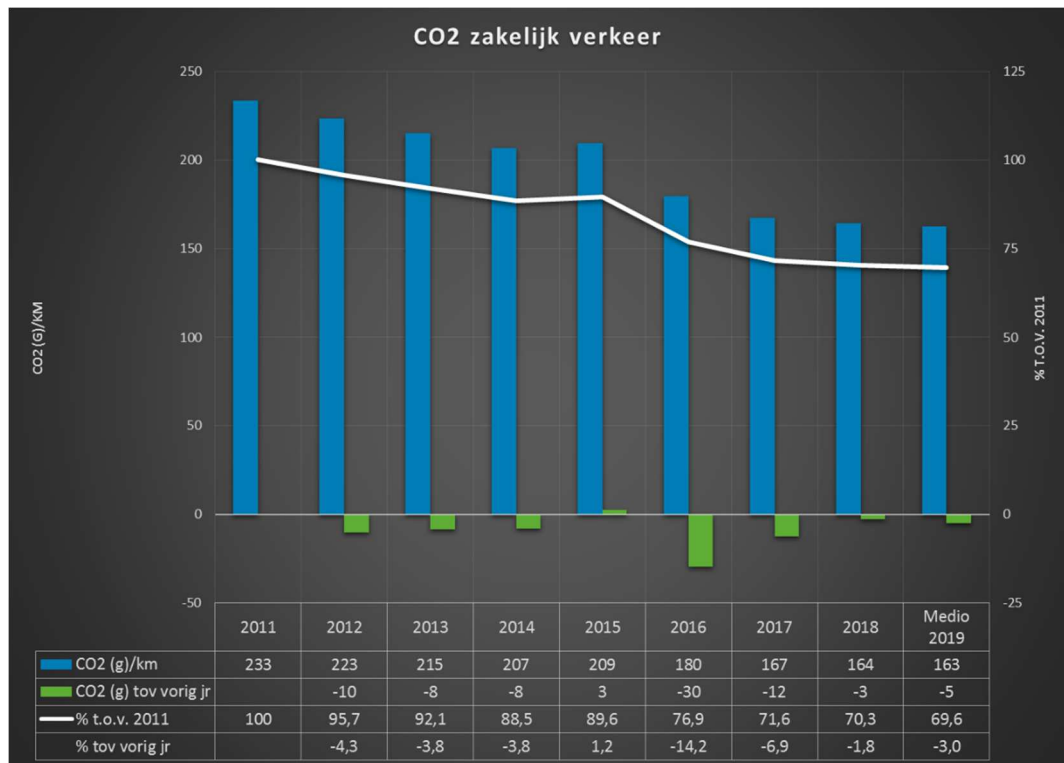
De volgende reductiedoelstellingen zijn opgesteld:

- Reductie CO₂-uitstoot per zakelijke kilometer: 1% per jaar.
- Reductie CO₂ Elektriciteit: 25 ton in 2019 ten opzichte van 2012.

Reductie CO₂/zakelijke km

In de volgende grafiek is de ontwikkeling van de CO₂-uitstoot per zakelijke kilometer t/m medio 2019 in beeld gebracht.

Figuur 2: Ontwikkeling CO₂ zakelijk verkeer

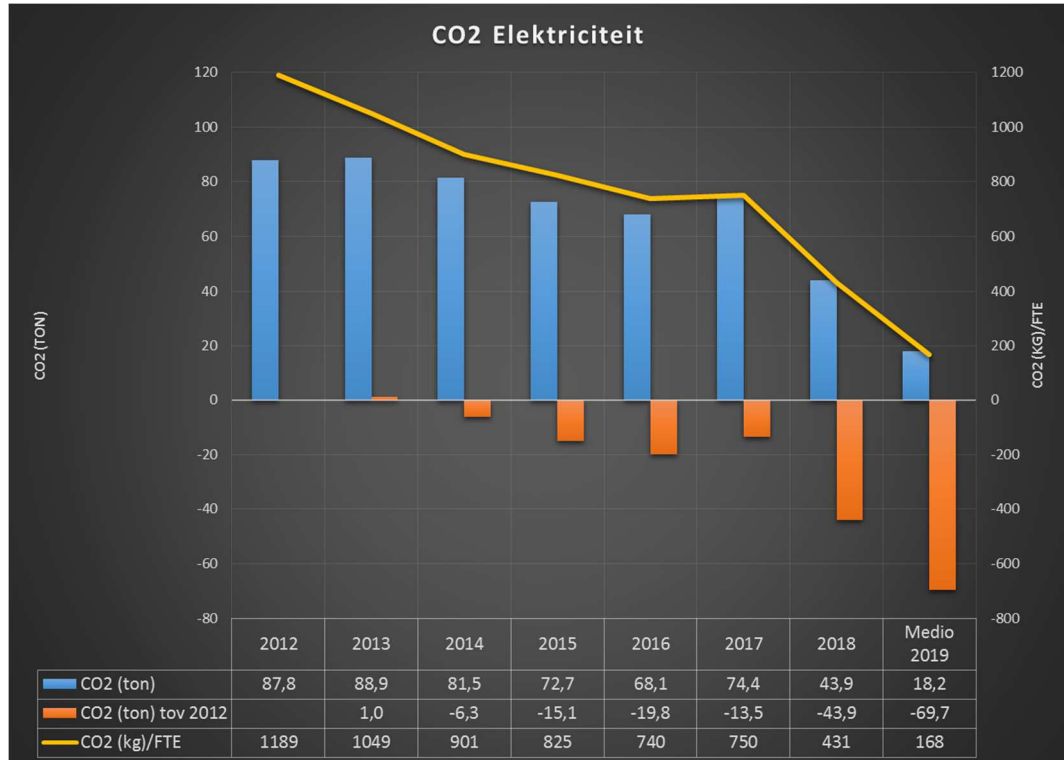


De doelstelling in 2018 en tot medio 2019 is ruimschoots behaald. Inmiddels is het wagenpark geheel vernieuwd. Oude diesels zijn vervangen. De bedrijfsauto's rijden grotendeels op BIO CNG. Een uitzondering zijn een aantal bussen welke meer trekkracht nodig hebben. In 2018/2019 zijn de eerste elektrische auto's aangeschaft.

Reductie CO₂ elektriciteit

In de volgende grafiek is de ontwikkeling van de CO₂-uitstoot van elektriciteitsgebruik t/m medio 2019 in beeld gebracht.

Figuur 3: Ontwikkeling CO2 elektriciteit (panden)



De volgende reductiemaatregelen zijn getroffen:

- ▶ Plaatsen van slimme meters op zowel de Plesmanstraat als Fokkerstraat. Doel is om daarmee beter zicht te krijgen op het energiegebruik en wat de grootverbruikers zijn, om daarop te kunnen sturen.
- ▶ In mei 2018 is overgegaan op gecontracteerde Groene Stroom voor de Plesmanstraat en Bemmelseweg (eigen panden).
- ▶ In 2019 zijn zonnepanelen geplaatst op Plesmanstraat 5.

Reductiedoelstelling Scope 3:

Voor scope 3 zijn de volgende doelstellingen opgesteld:

- ▶ In 2020 is de CO₂ uitstoot van de door BOOT begeleide slooprojecten per eenheid met 20% gedaald ten opzichte van het peiljaar 2015.
- ▶ Inzicht in markt van vraag en aanbod met betrekking tot het hergebruik van reststoffen van eigen projecten en in het bijzonder regio Utrecht.

We hebben in 2016 samen met het NIBE een onderzoek uitgevoerd naar de milieu-impact van hergebruik van bouwmaterialen (Cobouw, 19 oktober 2016 – opgenomen in bijlage A) Hieruit blijkt dat de milieu-impact, waar CO₂-uitstoot een onderdeel van is, tussen de 76 en 93 % afneemt bij hergebruik van materiaal. Dit komt doordat geen materiaal gedolven of geproduceerd hoeft te worden en minder bewerkingen en transport nodig zijn.

De interesse van opdrachtgevers in circulair slopen neemt toe. Ook de inzet van de Slim Slopen tool is toegenomen. In 2018 is de Slim Slopen Tool in drie projecten ingezet, als onderdeel van EMVI criteria.

BOOT is initiatiefnemer van de stichting 'Insert'. Onderdeel van Insert is een marktplaats voor hergebruikte materialen, waar BOOT en de (sloop)aannemers materialen op aanbieden. Omdat de sloop nooit op zichzelf staat zijn ook civiele aannemers en groenbedrijven aangesloten bij Insert. De marktplaats wordt actief gebruikt door de aangesloten bedrijven om gebruikte bouwmaterialen op aan te bieden. Op de marktplaats staan momenteel 16.600 stuks materialen. Door de aangesloten sloopbedrijven, die door heel Nederland gevestigd zijn, heeft de marktplaats een landelijke dekking.

3 Doelstelling

BOOT wil zich richten op de gebieden waar de meeste uitstoot vandaan komt. Door op die gebieden specifieke maatregelen toe te passen, wil BOOT haar CO₂-uitstoot verminderen. De emissiebronnen waar BOOT haar meeste CO₂-uitstoot vandaan krijgt, zijn (cijfers 2018):

Tabel 2: Bronnen met grootste impact

SCOPE	BRON	TON CO2	% VAN TOTAAL
1	Aardgas voor verwarming	35	7.8%
	Brandstofverbruik zakelijk vervoer (scope 1)	265	59.1%
2	Ingekochte elektriciteit (zonder correctie groene stroom)	44	9.8%
3	Woon-werkverkeer eigen vervoer	95	21.2%

1) Doel zakelijk verkeer

Een jaarlijkse reductie van 1% van de CO₂-uitstoot per zakelijke kilometer.

Voor het behalen van het doel zijn de volgende zaken relevant:

- ▶ Bedrijfsauto's rijden inmiddels grotendeels op BIO-CNG. Bij vervangen dient dit als uitgangspunt.
- ▶ In 2019 is een nieuwe Autoregeling vastgesteld. Belangrijkste wijziging is dat geen auto's op diesel meer worden aangeschaft. Hoewel deze auto's een lagere CO₂ uitstoot hebben dan benzine auto's, zijn deze auto's meer milieubelastend op het gebied van fijnstof.
- ▶ De maximale "theoretische" uitstoot is in de autoregeling tijdelijk minder normstellende gedefinieerd. Reden is dat er op dit moment verschillende normwaardes zijn (NedC en WLTP), waarbij autobedrijven vaak niet met zekerheid kunnen vertellen wat de waarde ervan is en de waarde op het kenteken regelmatig anders is. De norm is richtinggevend, waarbij ook gedacht kan worden aan gelijkwaardige auto's als welke bij BOOT rijden.

- In de nieuwe autoregeling is aanschaf van elektrische auto's mogelijk gemaakt. Hiervoor is meer budget beschikbaar.
- Vanaf 2020 wordt de maximale snelheid op snelwegen (overdag) teruggebracht naar 100 km/uur. De verwachting is dat dit positief bijdraagt aan de ontwikkeling van de CO2 reductie.

2) Doel elektra

CO2 elektra gebruik panden naar 0 gram in 2022

Komende jaren zal het bedrijfspand aan de Plesmanstraat 2 in gebruik worden genomen. Doel is om geheel over te gaan tot gecertificeerd groene stroom.

Om het verbruik ook te beperken wordt voor de verbouwing een energiescan gedaan.

- ## 3) Doel reductie in advies
- De doelstellingen blijven gehandhaafd

Daarnaast is in 2019 een ketenanalyse opgesteld voor ruimtelijke inrichting en beheer. Op basis hiervan worden nog doelstellingen opgesteld.

4 Beleid en bedrijfsvoering

4.1 Ontwikkeling

Circulair en klimaatadaptatie zijn als pijlers opgenomen in het bedrijfsbeleid.

4.2 Initiatieven

BOOT heeft zich de afgelopen jaren ontwikkeld tot actieve deelnemer bij diverse keteninitiatieven. Deze rol wil zij ook in 2020 blijven invullen, door deelname aan onder andere:

- Insert
- Cirkelstad
- Madaster
- Kenniscentrum Natuur & Leefomgeving
- EBU

4.3 Overig

Conclusie m.b.t. functioneren systeem

Het systeem functioneert goed. De ervaring leert dat enkel wanneer bewust gekozen wordt om actief aan initiatieven deel te nemen, dat dat een meerwaarde heeft en de organisatie verder helpt. Onze kracht is het praktisch maken van duurzaamheid.

Besluiten over wijzigingen energie- of CO₂ prestatie
Huidige werkwijze continueren.

Besluiten over verbeteringen

Huidige positie in de markt van circulaire sloop verder uitbouwen en benutten voor kansen op gebied van circulaire infra.

Benodigde middelen

In de begroting is een budget opgenomen voor deelname Insert, Madaster en Kenniscentrum Natuur& Leefomgeving

4.4 Jaarplan

TAAK	DOOR	PLANNING
Initiatieven		Continue
Opstellen managementverslag (vaststellen MT)	Manager KAM / MT	November 2019
Publicatie halfjaarcijfers 2019	Manager KAM	December 2019
Interne audit 2019	Manager KAM	December 2019
Actualisatie Maatregelenlijst SKAO	Manager KAM	Januari 2020
Doelstellingen n.a.v. ketenanalyse Ruimtelijke inrichting	MT	Januari 2020
Verzamelen gegevens emissie inventaris 2019	Financieel manager	Maart 2020
Opstellen rapportage emissie inventaris	Manager KAM	April 2019
Publicatie in- en extern cijfers 2019	Manager KAM	Mei 2019
Verzamelen gegevens voor halfjaarinventarisatie	Financieel manager	September 2019
Opstellen rapportage halfjaar	Manager KAM	Oktober 2019
Interne audit	Aansturing Manager KAM	Oktober 2019
Doelstellingen herformuleren	Manager KAM + MT	November 2020
Update rapportage communicatieplan en energiemangementplan	Manager KAM	November 2020
Opstellen managementverslag (vaststellen MT)	Manager KAM / MT	November 2020
Publicatie in- en extern	Manager KAM	November 2020
Projectgroep interne duurzaamheid	projectgroep	4 x per jaar

4.5 Milieubeleidsverklaring

BOOT heeft in haar beleidsplan voor 2016-2020 het voornemen opgenomen het aspect duurzaamheid in haar bedrijfsvoering te implementeren. Aanleiding daartoe is enerzijds haar verantwoordelijkheid, zoals verwoord in de missie van BOOT en anderzijds vanuit de markt vraag, waarbij duurzaamheid in een toenemende mate een criterium wordt ten aanzien van de keuze voor een leverancier.

De missie van BOOT is dat zij werkt aan de ontwikkeling en realisatie van een toekomstbestendige leefomgeving. In het beleid van 2020 zijn de volgende beleidspunten opgenomen:

- Circulair advies uitbouwen, met als aandachtsgebieden: het uitbouwen van infra- en slooprojecten met circulaire component, contract en aanbestedingsvormen, inventari-

saties en prestatiemeting. Concrete doel is in 2020 minimaal 10 civieltechnische projecten met circulaire component te hebben uitgevoerd.

- ▶ Verder ontwikkelen van Insert. Concrete doelen voor 2020 zijn: Insert kan financieel zelfstandig functioneren, wederzijdse bevruchting tussen BOOT en Insert is verankerd en er wordt een coöperatie opgericht waarin de Insert deelnemers daadwerkelijk circulaire handel bedrijven.
- ▶ Stresstest biodiversiteit beschikbaar
- ▶ Klimaatadaptieve advisering verder ontwikkelen en groen hierin integreren. Hiertoe is een projectplan opgesteld. Doel voor 2020 is dit projectplan in uitvoering te hebben.
- ▶ Een jaarlijkse reductie van 1% van de CO₂-uitstoot per zakelijke kilometer.
- ▶ In 2022 CO₂ uitstoot elektra gebouwen naar 0 gram.

Middels het stellen van doelen en evalueren van de voortgang sturen we op continue verbetering van het milieuzorgsysteem, vermindering van de milieubelasting en voorkomen van milieuvervuiling.

Bij uitvoering van werkzaamheden verbinden wij ons aan alle relevante wet- en regelgeving, ook op gebied van milieu.